

· 工作研究 ·

# 发展湖北现代农业物流业的对策研究\*

杜小芳<sup>1,2</sup>, 张金隆<sup>2</sup>, 张纯军<sup>3</sup>

(1. 武汉理工大学, 武汉 430070; 2. 华中科技大学管理学院, 武汉 430074; 3. 湖北省农业厅, 武汉 430070)

**摘要** 通过分析湖北农业物流发展现状, 提出了建立1个产业、搭建3个平台、构筑3大体系、建立1个园区、建设3个生产基地、设立9个物流中心的总体发展框架, 并围绕湖北农业物流基础设施平台、信息网络平台、物流政策平台、湖北农业生产基地、农业物流园区、农业物流中心的规划建设等6个方面提出了相应的政策建议。

**关键词** 湖北农业 现代农业物流业 对策研究

## 一、湖北农业物流的现状分析

(一) 湖北农业物流经过多年的建设, 已具备一定的产业基础和发展优势

1. 具有区位、交通运输优势。湖北在全国生产力布局中始终处于承东启西、南北对接的枢纽地位。经过多年建设, 湖北在公路、铁路、水路等交通基础设施方面已取得明显成效。8条国道、118条省道使湖北成为国家公路网的重要枢纽。至2002年底, 全省公路通车里程达到86 098km, 实现了100%的乡镇和97%的村通公路。京广、京九两大南北运输大动脉分别纵贯鄂中、鄂东地区; 包柳铁路的焦枝线和枝柳线经省境中西部, 汉丹线和襄渝线横贯全省中部和西北部, 共同构成省内铁路交通运输的主干线, 形成了以武汉为中心的铁路网, 使省内大中城市与全国诸多重要城市连接起来。基本上形成了以长江、汉江为主通道, 连通清江及江汉平原的航道网, 以及港站配套、干支相连、通江达海的水路网。以长江和汉江为两大水运干线, 全省一半以上县、市处于航运线上, 是中国内河航运资源最丰富的省区之一。武汉港已建成为长江中下游最大内河港口之一, 并开辟了多条江海货运国际航线。

表1 湖北省2002年主要农产品产量<sup>[1]</sup>

品种	产量 (万t)	品种	产量 (万t)	品种	产量 (万t)
粮食	2 047.0	水产品	272.04	甘蔗	91.91
棉花	32.3	水果	223.11	烟叶	10.8
油料	245.3	茶叶	6.72	蚕茧	1.3
肉类	295.53	麻类	6.5	蜂蜜	0.76
奶类	10.1	禽类	112.1		

2. 企业上网工程的运作, 为农业物流业的发展作了先期准备。以信息化带动物流现代化, 是现代物流产业高效快速发展的必备手段和一般规律; 高水平的物流离不开信息技术的广泛应用和强力支撑。就信息化整体水平看, 近年来已有了很大进展, 形成了以电信网络为基础, 通讯网、因特网、电视网共同发展的良好势头。目前, 电话普及率达到17.85%, 95%的行政村通了电话, 长途光缆线总长度达到11 026km, 同时, 完成了京汉广高速宽带网湖北段的建设<sup>[2]</sup>。

3. 具有潜在的物流优势。湖北农业存在潜在的物流需求。2002年, 湖北省农产品的产量情况如表1所示, 全省农林牧渔业总产值为1 203.3亿元, 居全国第9位, 而单位耕地面积产量居全国第4位, 仅次于上海、江苏和浙江。农业机械总动力为155.74亿W, 农用汽车2.31万辆, 省内农产品的物流量为2 852万t, 省公路货运总量为934万t, 铁路、公路、水路、民航货运总运力为11 679.52万t<sup>[1]</sup>。

4. 建有大量的农产品市场。湖北省已建成了各类农产品市场4 000多个, 其中既有大量的城乡集贸市场

场,也有近百家批发市场。在批发市场中,既有在农产品优势产区的产地批发市场,又有在大中城市的销地批发市场,还有超市和连锁店。

## (二) 21 世纪湖北农业物流业面临着新的机遇和挑战

从国际国内形势看,存在的机遇有:(1)国家对“三农”问题的重视。在第十届全国人大二次会议《政府工作报告》上提出,要把解决“三农”问题作为全部工作的重中之重。这给农业物流业的发展提供了良好的契机。(2)知识经济、高新技术的推动,为农业物流的发展提供了技术支持。(3)物流与供应链管理在工业上的成功应用,为农业物流的发展提供了理论基础和实践经验。(4)全球经济一体化趋势引进国外先进管理经验,开发湖北农业物流市场有巨大潜力。

在全球经济、知识经济迅猛发展的时代,湖北农业物流同样面临着国际国内环境的挑战,其中首要的在于没有具体的发展规划和有效的管理机制指导湖北农业物流的发展。规划和管理问题是当前湖北农业物流系统存在的突出问题,当农业物流日益重要而又缺少规划的情况下,往往会造成低水平重复建设,在质量、规模和效益上都不能满足要求。因此,制定湖北农业物流发展规划是当前较为紧迫的任务<sup>[3]</sup>。

## 二、湖北现代农业物流业发展的总体思路

发展湖北农业物流的指导原则:(1)政府主导,统筹规划,市场运作,企业为主体。(2)按照物流供应链理论系统,结合湖北农业物流实际,运用现代化物流技术、信息技术等,逐步推进。(3)坚持整合,提升现有资源和投资新建相结合。(4)减少浪费,注意环保,坚持可持续发展战略。(5)坚持农业物流规划与其他规划相结合。

湖北现代农业物流业发展的总体框架是:(1)形成一个产业,即湖北农业物流产业。(2)搭建3个平台,即农业物流基础设施平台、农业物流信息平台、农业物流政策平台。(3)构筑3大体系,即市域配送体系、区域集运体系、国际中转体系。(4)建设3个农业物流生产基地。(5)建立1个农业物流园区。(6)设立9个农业物流中心。

湖北农业物流业发展的总体目标是:依托湖北的区位、交通和资源优势,以降低农业物流成本、提高客户满意度为服务目标;以形成区域农业物流产业为发展定位;坚持专业农用运输工具、现代仓储、配送加工、多式联运、信息服务“五位一体”的功能定位;建成集农产品储存、分拣、加工、包装、配送、中转等设施于一体,以农产品和农业生产资料流通为对象,集物流、信息流、资金流于一体的现代化、综合型、多功能的农业物流中心区,逐步形成内连市县、辐射全国、外通世界的全国重要的农业物流强省。

## 三、湖北现代农业物流业发展的构建原则

以上述发展思路为总体指导,按以下几个基本原则来构建湖北现代农业物流产业:(1)长远性和渐进性原则。物流基础设施的建设投资大、周期长,在规划中要注意前瞻性原则,考虑长远发展的要求;在实施中要考虑当前发展需要,逐步组织建设。(2)统一协调的整体性原则。农业物流产业涉及多个部门,多个环节,并要考虑国际国内环境的影响。因此,在这个复杂的大系统中,要注意统筹兼顾,协调发展,追求整体效能最大化原则。(3)坚持现有资源和新增资源相促进的原则。农业物流产业的新增资源可以集中在现有农产品资源丰富和区位优势较明显的地区,以便重点扶持,逐渐辐射。(4)避免趋同,突出个性的原则。农业生产的地域性特征明显,各地区发展各具特色。因此,各地区要充分考虑到本地区的生产特点、市场状况、环境因素等,在统一规划下进行规模化专业建设。

## 四、湖北现代农业物流业的发展构想

### (一) 基础设施平台建设

1. 交通基础设施建设。(1)公路:第一步,通过3~5年的时间,完成沪蓉高速公路宜(昌)恩(施)段的建设和湖北省内汉十、襄荆、荆宜高速公路的建设,全省基本形成以国道主干线和西部通道为主干,以连接“大三角”(武汉、襄樊、宜昌)经济区及周边省会城市的高速公路为主骨架,市州通达高速公路、县市通达高等级公路、乡镇通油路、村村通公路的内畅外联、四通八达的公路网。第二步,用10年左右的时间,建成以国道主干线和国家重点公路为主干的高速公路网,实现武汉到周边省会城市高

速化,省内地市级城市间及与周边省市地市级城市间基本实现高速化,县乡公路等级化建设,并使大量乡村公路与公路主干道连通。(2)铁路:积极配合国家做好沿江铁路大通道枝万段的建设,以及京广、京九铁路武麻联络线的复线工程,积极发展地方铁路,在农产品集散中心建设铁路专用货场和专用线。(3)水路:结合即将动工兴建的南水北调中线工程,重点开发连接长江、汉江等主通道的35条河流,改造船闸、完善港口码头配套设施,形成至少通达300t级船舶的5级航道。

2. 仓储设施、运输装备、物流装备的建设。整合现有常规仓库,加强冷藏库、特种库的建设;加强集装箱、散装运输、冷藏车、专用农产品运输车、零担车、大吨位车等运输工具的建设;加强物流装卸搬运工具,如叉车、托盘、货梯、升降平台、巷道堆垛机以及分拣装备、加工设备等建设。

### (二) 信息网络平台建设

在电信提供的网络基础设施平台基础上,进行基于农业电子商务的信息网络平台建设,并积极发展物流资源计划(LRP)、企业资源计划(ERP)、客户关系管理(CRM)、地理信息系统(GIS)、全球定位系统(GPS)、智能决策系统等信息技术。现代农业物流与传统物流的重要区别之一就在于,在物流系统中运用了先进的信息技术,使得农业物流的全过程是透明的、快捷的、可控制和管理的。信息化建设需要从基础设施建设和软件开发着手,优先构筑公用信息平台,推动政府相关信息和企业信息系统的接入,以企业需求为导向,通过示范工程或企业,以点带面,逐步推广。

### (三) 建设湖北农业物流生产基地

湖北的地理气候条件造就了省内生物物种资源的多样性,优势农产品和特色农产品生产的多宜性,为湖北农业生产基地的建设创造了良好条件。根据全省的农业资源条件和分布,可以重点建设以下农产品生产基地:一是以江汉平原为主的水稻、棉花和油菜等大宗农产品物流基地;二是以武汉为中心,沿沪蓉、京珠高速公路沿线扩展的蔬菜物流基地;三是以鄂西地区包括恩施、宜昌、十堰、襄樊和黄冈市部分县市在内的茶叶、魔芋、食用菌、中药材和山野菜等特色产品物流基地;四是沿长江、清江和汉江的水果物流基地;五是以鄂西和江汉平原为主的猪、牛、羊、鸡、蛋等畜禽产品物流基地;六是以江汉平原为主的水产品物流基地;七是以鄂北岗地为主的优质小麦、玉米物流基地。物流基地要以种子(苗、畜)改良为依托,全面采用无公害生产技术、绿色食品生产技术,按照标准化规程组织生产、采收。

### (四) 农业物流园区的规划建设

农业物流园区是多家农业物流实体在空间上集中布局的场所,是具有一定规模和综合服务功能的物流集结点。农业物流园区需要布局在市中心区边缘、交通条件好、用地充足的地方;为吸引物流企业在此集聚,物流园区建设时还需要考虑物流市场需求、地价、交通设施、劳动力成本、周边环境等各方面因素。

基于以上原则,湖北应在武汉建立农业物流园区。因为武汉不仅是湖北省会城市,也是全国重要的区域性中心城市,全省30%以上的农产品在这里集散,全国相当部分的农产品在这里中转和销售,公路、铁路、水运和通讯都比较发达。因此,选择地处武汉市三环路附近,紧邻京珠、沪蓉高速公路和207国道,位于汉水之滨,拥有舵落口铁路专用货场,并已聚集有数十家物流企业的吴家山地区建立湖北农业物流园区,将一部分市场和企业逐步迁入。物流园区可设立农资交易区、粮油交易区、蔬菜交易区和仓储区、加工区、货运区、信息中心以及结算中心等。农业物流园区的建立对整合现有农业物流资源,提升物流功能和服务水平会起重要作用。

### (五) 湖北农业物流中心的规划建设

农业物流中心原则上应根据农业物流生产基地的布局情况,在交通便利、有一定农业物流基础的大中城市边缘地区建立。从湖北来讲,可选择武汉、荆州、宜昌、黄石、襄樊、鄂州、孝感、十堰和恩施等9个大中城市建立农业物流中心,第一批建设武汉、荆州、宜昌和黄石4个物流中心。

武汉农业物流中心:选址于武昌白沙洲地区,这里紧邻京珠、沪蓉高速公路,有武昌南货物编组站,有良好的物流基础设施。可集散京珠、沪蓉高速公路沿线的蔬菜,吞吐省外南北、东西的农产品。

荆州农业物流中心：荆州位于汉宜高速、荆襄高速公路和 207、318 国道交汇处，紧邻长江，水运有沙市港，铁路有专用线通过荆门与焦枝铁路相连，交通便利。荆州地处江汉平原腹地，河湖纵横，农产品资源极为丰富，有水稻、棉花、油菜种子基地，有年成交量达 170 万 t、交易额近 18 亿元的农资大市场，预计年交易量近 100 万 t 的油菜籽批发交易市场已开始动工兴建。因此，依托上述农业生产基地和批发市场，建立荆州农业物流中心，物流对象定位于农资、种子和水稻、棉花、油菜、蔬菜等农产品、畜禽产品以及水产品。

宜昌农业物流中心：宜昌有汉宜高速公路和 109 国道、316 国道交汇，有支线铁路与焦枝铁路相连，周边有水果、茶叶和高山反季节蔬菜物流基地，有双汇宜昌畜产品加工龙头企业、汇源宜昌果汁加工企业。在宜昌火车站附近建立农业物流中心，以蔬菜、水果、茶叶和农产品加工品为主要物流对象。

黄石农业物流中心：黄石公路有武（汉）黄（石）高速，铁路有武（汉）九（江）线，水运有黄石港，交通便利。鄂东有丰富的粮油等农林产品资源，物流市场广阔。设立黄石农业物流中心，有助于老区农民脱贫致富。

#### （六）湖北农业物流业政策平台建设

农业物流业的发展离不开政府政策的支持，日本政府非常重视物流业的发展，先后制定了如《仓库业法》等在内的一系列法规和法令，并积极致力于物流规划，提出《综合物流施政大纲》，并出台相关政策，鼓励现代物流产业的发展。美国虽是市场经济体制最为完善的国家，政府对市场的干预较少，但无疑对物流业的发展起了促进作用。

我国农业受计划经济影响较为深远，而且我国农业与美国相比，生产流通规模小且零星分散，农业市场没有力量进行自我调控，因此政府的规划、建设、扶持和调控对促进农业物流的发展是非常重要的。对政府有以下几点建议：（1）重视现代农业物流的发展，明确产业定位，制定可持续发展规划；（2）组织人员研究农业物流业的有关法规和法令；（3）出台相关政策，鼓励现代农业物流产业的发展。（4）进行公益性基础设施建设，并引导多元化市场主体投资建设农业物流基础设施；（5）加强各部门间和区域间的交流和协调；（6）抓好农业物流标准化体系建设；（7）培育和扶持农业物流市场主体，支持管理技术创新；（8）培养和引进物流技术人才等。

#### 参考文献

- 1 湖北省统计局. 湖北统计年鉴·2003. 北京: 中国统计出版社 2003
- 2 中华人民共和国国家统计局. 中国统计年鉴·2003. 北京: 中国统计出版社 2003
- 3 吴崎右. 特色各异的欧美日第三方物流. 中国物流与采购 2003 (6) 34~35

## STUDIES ON COUNTER MEASURES FOR DEVELOPING MODERN AGRICULTURE MATERIAL CIRCULATION INDUSTRY IN HUBEI

Du Xiaofang<sup>1,2</sup>, Zhang Jinlong<sup>2</sup>, Zhang Chunjun<sup>3</sup>

- (1. Wuhan University of Science and Engineering, Wuhan 430070;
2. Management College of Central China University of Science and Technology, Wuhan 430074;
3. Agriculture Bureau of Hubei Province, Wuhan 430070)

**Abstract** Through analyzing the development status of agriculture material circulation in Hubei, this paper puts forward a general development frame work of establishing a industry and 3 big systems, setting up a garden region and 3 production bases, and constructing 9 material circulation centers. The paper also raises relevant policy suggestions in the following 6 fields: planning and constructing of agriculture material circulation infrastructure flat roof in Hubei, information network flat roof, material circulation policy flat roof, agriculture production base in Hubei, agriculture material circulation garden region, agriculture material circulation center, etc.

**Keywords** agriculture in Hubei; modern agriculture material circulation industry; counter measure study