·研究报告·

信阳市中药材发展的SWOT分析

孙万慧[1]，尹 健[1]，张艳玲[1]，周 巍[1]，宋建军[1]，李鹏陈[2]，高中军[3]

（1. 信阳农业高等专科学校，信阳 464000；2. 信阳市浉河区信村中药材种植专业合作社，信阳 464000；
3. 信阳盛森天然林果有限公司，信阳 464000）

摘 要 该文运用SWOT分析法，对信阳市中药材的生态环境、经济环境、发展环境等各个方面进行了全面的研究论证，剖析了信阳市中药材发展的优势和劣势，分析了当前面临的机遇与挑战，并有针对性地提出了中药材产业发展的对策举措。

关键词 信阳市 中药材 优势 劣势 机遇与挑战 对策

SWOT分析是战略管理与规划领域广泛使用的分析工具。从理论上讲，战略是将组织内部的资源因素与外部因素造成的机会与风险进行合理、有效的匹配。SWOT分析是通过了解自己组织的优势（Strength）与弱势（Weakness），掌握外部机会（Opportunity），规避威胁（Threads），从而制定良好战略的方法。SWOT分析的主旨在于给出一个有关组织内外环境、问题，并激励组织调动其优势，以便最大限度利用机会，规避风险[1-5]。

1 信阳市概况

信阳市位于河南省南部，东与安徽为邻，南与湖北接壤，素称“三省通衢”。全市总面积1.89万km^2，辖8县2区，总人口780万人。信阳市是国家级生态环境示范市，全市森林覆盖率达29.4%。

信阳市地处我国亚热带向暖温带过渡区，雨量充沛，植被茂密，山青水秀，气候宜人，自然生态良好，呈现出生物多样性和地形、地貌、气候、水文的复杂性，是研究生物多样性的最佳区域之一，这一区域也具有病害、昆虫等自然灾害发生演变及其对农业生产危害的特殊性。同时，信阳还具有十分丰富的动植物资源，药用植物种类繁多，猫爪草、半夏、银杏、瓜蒌、信前胡、何首乌、玉竹、茯苓、玄参、天麻、颠茄等在全国有一定影响，已形成了较为鲜明的地方特色。信阳是一个农业大市，水稻、油菜、红黄麻、板栗、银杏、茶叶等农产品产量均居河南省之首，水资源总量占河南省总量的22%。农业产值占全市生产总值的比重为31.2%。

2 信阳市中药材发展分析

2.1 优势分析

信阳中药材发展一是具有资源优势，首先表现在气象优势，信阳地跨淮河，位于中国亚热带和暖温带的地理分界线（秦岭～淮河）上，信阳日照充足，年均1 900～2 100小时；年平均气温15.1～15.3℃，无霜期长，平均220～230天；降雨丰沛，年均降雨量900～1 400mm，空气湿润，相对湿度年均77%。适合大多数药用植物生长，其次表现在物种优势，信阳素有河南天然植物园之称，药用植物资源丰富，仅鸡公山就有高等植物2 000余种，菌类1 000余种，种类非常齐全；二是具有生态优势，信阳历来是一个农业大市，工业基础薄弱，没有大型污染企业和高能耗企业，还有水源地优势：信阳大多数地表水能够达到

收稿日期：2009-03-27 孙万慧为讲师 尹健为副教授 张艳玲为讲师 周巍、宋建军为副教授 李鹏陈为社长 高中军为总经理

国家二级饮用水标准，为中药材 GAP 生产提供了灌溉保障，同时具有耕作层优势：信阳属于浅山丘陵地带，坡地土壤深厚，大多数耕作层在 50cm 以上，为广泛栽培多种中草药提供了可能；三是具有人才优势，信阳农专从 1989 年开办药用植物专业以来，现在已经发展到开办涉及中药材专业 3 个（中草药栽培技术、中药、中药制剂），每年招生规模在 300 人以上，为信阳市培养了一大批中药材专门人才，也取得了大量的中药材方面的科研成果；四是具有规模优势，羚锐制药有限公司是信阳市唯一的一家上市公司，淮滨县的猫爪草栽培面积达到 667hm^2 以上，平桥区的瓜蒌栽培面积达到 400hm^2，浉河区的苍术、柴胡栽培规模超过 1 000hm^2，新县的银杏种植也申报了国家 GAP 基地；五是具有政策优势，2008 年中央一号文件《中共中央国务院关于切实加强农业基础建设，进一步促进农业发展农民增收的若干意见》提出强化农业基础，走中国特色现代化农业之路，对农业的支持进一步加大，对农民的直接补贴总额将达到 789 亿元；六是出口前景优势，信阳沙参、玉竹、拳菜等大量出口韩国、日本以及东南亚国家。

2.2 劣势分析

一是政府重视不够，政策上欠支持，资金上无扶持，发展上无规划，机制上无创新；二是资源利用不够，信阳的沙参、玉竹、四叶参、拳菜等野生药材缺乏野转家栽培，多为资源的野生采挖，没有合理明确采挖限额，同时类似桔梗、玄参、茯苓等一些常用中药材由于市场价格不稳定，缺乏引种栽培和种苗培育；三是投入不足，缺乏研发资金，缺乏人才利用，缺乏品牌宣传；四是科技含量低，管理粗放、缺乏指导；种质资源混乱，缺乏统一的标准。

2.3 机遇分析

一是国家三农政策带来机遇，国家的退耕还林、林地产权等优惠政策将为中药材的发展提供平台与场所；二是国际中药材的需求扩大，2007 年度，中药贸易快速发展，进口、出口均呈增势，进出口总额达 15.35 亿美元，同比增长 10.49 %。其中，出口涨势平稳，总额达 11.78 亿美元，同比增长 8.1%，进口总额达 3.56 亿美元，同比增长 19.23%，高于出口 11 个百分点，中药产品贸易顺差 8.22 亿美元，2008 ~ 2009 年，中药进出口贸易额将进一步提高；三是特种栽培研究力量进一步加强，国家中医药管理局、农业部、科技部相关中药材科技研究投入加大，很多国家级科研项目的研究都与信阳地产中药材有关。

2.4 挑战分析

一是没有形成规模化、集约化的中药材生产加工产业，大多数企业单打独斗，没有形成紧密的联合体，与禹州、亳州等地的药商合作交流不够，综合竞争力难以得到大幅提高；二是需要尽早建立信阳中药材的原产地保护与地方技术标准，无论是中药材进出口的需要还是将来建立中药材 GAP 基地的要求，结合信阳特有的资源优势与物种特点，由政府部门组织制定相关标准势在必行；三是科研成果向生产一线的转化急需加强，信阳应紧紧抓住对口支援单位河南农业大学的学科优势和人才优势，及时将信阳中药材生产中的具体困难与问题通报并获得支持与解决方案，还应立足本地，使用好信阳农专的中药材人才资源与科研资源。

3 发展信阳中药材产业的对策

3.1 建立健全管理机制，将中药材发展列入信阳市政府日程

一是仿效河南省其他市县做法，由市政府设立专门的中药材发展办公室，指定专人负责，协调、指导信阳中药材产业发展中的具体问题，出台信阳市中药材发展规划与优惠政策；二是充分利用茶叶节的品牌优势，在信阳茶叶节举办期间，宣传信阳的中药材产业，扩大影响，积极引资；三是在一定基础的县区乡镇建立科技示范园，推广普及中药材栽培、加工、营销知识，引导农户从事中药材生产，扩大中药材种植规模，提高中药材收入在农民整体收入中的比重。

3.2 利用好河南农业大学对口支持信阳市的契机，强化知识培训

由信阳市农业局、质量技术监督局等单位，会同河南农大、信阳农专的专家、教授，尽早制定信阳中药材的地方标准或申请原产地保护，目前急需制定标准的中药材种类主要有浉河区的玉竹、绞股蓝、拳

菜、何首乌、淮滨县的猫爪草、平桥区的瓜蒌等，以此提高信阳中药材产业的品牌竞争力。

强化对药农的知识培训，提高药农的无公害栽培意识。要充分利用国家富民政策，帮助农业院校编写、出版适合信阳本地特点的中药材生产、加工、销售系列科技丛书；要在科技项目申报上向中药材方向适当倾斜，鼓励高校与科研院所进行科技攻关。

3.3 开发与保护并重，做好信阳中药材资源的利用

一是做好中药材资源普查工作。主要包括中草药的蕴藏量、种类、分布与生长环境等；二是做好中药材种质资源保护工作。既要对分布广、用量大、经济价值高的中草药种类进行野转家的栽培试验，选育优良中草药品种，更要加强药用植物园建设，尽可能将信阳的本地中草药资源收集，并加以半生态栽培保护，对于不适宜移栽的中草药野生资源，应采用就地保护的策略。三是做好产学研结合，将河南农业大学、信阳农业高等专科学校的科研力量与药农、药商的资源整合起来，进行科技成果转化。

3.4 提供优惠政策，提高药商积极性，解决中药材的销售瓶颈

一是为中药材生产、加工和销售企业提供在资金信贷、土地承包、林地转让等方面的优惠政策，鼓励他们投入资金进行技术改造和设施更新，提高自身实力和抗风险能力；同时尽早建立从涵养水源效益、水土保持效益、大气质量改善效益、改善小气候效益 4 个方面进行退耕还林工程生态效应评价的指标体系[1]来评估中药材种植的可持续发展性；二是尽可能减免工商、税务等方面的相应税费，降低药商的经营成本。

参考文献

1　赵菁奇，史玉民．基于 swot 分析的我国环境 NGO 发展战略研究．科技管理研究，2009，(2)：67～70

2　李文荣，尹力军．河北省发展观光农业的 swot 分析及对策．农机化研究，2008，(11)：230～233

3　杨艳丽，张培栋．山东省沼气发展的 swot 分析．中国沼气，2009，27，(1)：30～34

4　谢海英．基于 swot 模型的湘西州旅游营销战略浅析．旅游市场，2009，59，(2)：89～90

5　袁道凌．湖北省环保产业 swot 分析．环境科学与技术，2007，30，(5)：53～56

6　李哲敏，高春雨，张劲松．退耕还林工程生态效益评价方法初探．中国农业资源与区划，2006，27，(6)：55～59

SWOT ANALYSIS ABOUT TRADITIONAL CHINESE MEDICINE DEVELOPMENT IN XINYANG CITY

SUN Wanhui[1], YING Jian[1], Zhang Yanling[1], ZHOU Wei[1], SONG Jianjun[1], LI Pengchen[2], GAO Zhongjun[3]

(1. Xinyang High Agriculture Professional School, Xinyang 464000; 2. Shihe District Xincun Traditional Chinese Medicine Planting Professional Cooperation of Xibyang City, Xinyang 464000; 3. Chengsen Natural Forestry and Fruit Limited Company of Xinyang City, Xinyang 464000)

Abstract This paper adopts SWOT analyzing method and carries out overall studies on ecological environment, economic environment, development environment of traditional Chinese medicine; dissects the advantages and disadvantages for developing traditional Chinese medicine in Xinyang City; analyzes the opportunities and challenges confronting us; and puts forward counter measures for developing traditional Chinese medicine industry.

Keywords Xinyang City; traditional Chinese medicine; advantage; disadvantage; opportunity and challenge; counter measure